

Vsak izvožen liter mleka slovenskemu kmetu pomaga preživeti

Pomurske mlekarn, d. d., so pred dobrim mesecem dni uspešno končale prisilno poravnavo in v letošnjem prvem četrtletju ustvarile nekaj čez pol milijona evrov dobička. Kakšni so nadaljnji koraki za ohranitev dobre kondicije podjetja in kaj čaka Pomurske mlekarn

Kako je potekala prisilna poravnava, ki se je končala prejšnji mesec, in kakšen je njen izid?

Postopek prisilne poravnave se je od prvih vročih dni oktobra prejšnjega leta umiril v okvire normalnega poslovanja v smislu izvajanja načrta finančnega prestrukturiranja, iskanja notranjih rezerv in boja na trgu. Imeli smo srečo, da nam je sodišče dodelilo izjemno izkušenega upravitelja, ki nas je ves čas usmerjal in hkrati zelo natančno nadzoroval poslovanje skozi zame zelo zahteven proces prisilne poravnave do njegove pravnomočnosti. Ta je bila po sklepu sodišča uspešna v vseh segmentih. Tako navadni kot finančni upniki so glasovali zanj z odlično oceno. Oboji so jo podprli v več kot 94 odstotkih, finančni celo 99,7-odstotno. Zadostili pa smo tudi tretjemu pogoju, ki je bil konverzija terjatev v kapital v znesku najmanj 50 tisoč evrov, pri čemer je bila realizirana konverzija v višini 1.513 milijona evrov.

Po končani prisilni poravnavi sta v lastništvo Pomurskih mlekarn vstopili dve novi podjetji, Delavska hranilnica Storitve in Mlekarska zadruga Ptuj. Kakšna je trenutna lastniška sestava in kaj to pomeni za nadaljnji razvoj podjetja?

Delavska hranilnica je presodila, da so Pomurske mlekarn zanje kot banko lahko zanimiva naložba. Skupaj z Mlekarsko zadrugo Ptuj so se odločili, da bodo aktivno vstopili v lastniško sestavo podjetja, kar je bila za Pomurske mlekarn odlična novica in zagotovilo stabilne lastniške sestave. Poleg tega sta svoje terjatve v lastniški delež konvertirala tudi dva dobavitelja mleka iz Avstrije – Kerka in Tyrol. Za konverzijo se je odločilo tudi nekaj manjših delničarjev. Trenutno je ves moj trud usmerjen predvsem v razvoj poslovanja in zagotovitev varne prihodnosti podjetja. Hkrati sem prepričan, da bodo vsi novi lastniki ravnali odgovorno in v dobro Pomurskih mlekarn.

Menite, da bodo novi lastniki ostali v podjetju dolgoročno?

Če so svoje terjatve konvertirali, da bi sodelovali v nadaljnjem razvoju družbe, bodo v podjetju vsekakor ostali dolgoročno. Vendar ne smemo spregledati, da podjetje v prihodnje čaka še veliko obveznosti. V obdo-



Takšne mlekarske krize, kot jo doživljamo danes, si ni upal napovedati nihče, niti največji pesimisti.

bju enega leta po pravnomočnosti prisilne poravnave bo namreč treba poplačati navadne, torej nezavarovane upnike, in sicer v višini okrog pet milijonov evrov, kar ni malo. Hkrati moramo nadaljevati reorganizacijo podjetja in načrtovati dolgoročni razvoj družbe, za kar bodo potrebne konkretne naložbe. Na žalost ne smemo zanemariti niti dejstva, da v zadnjih desetih letih v podjetju ni bilo nobene razvojne naložbe, kar nekaj, ki so jih poskušali izpeljati, pa je bilo zelo zgrešenih. Zavedam se, da nas bodo grehi iz preteklosti spremljali vsaj še prihodnjih pet let. Prav tako se zavedam, da nam bo dolgoročno uspelo le, če bodo vsi koraki in odločitve, ki jih bomo sprejeli pri nadaljnjem delovanju podjetja, pravilni. Poudarjam, pravilno moramo narediti čisto vse korake od konsolidacije poslovanja, optimizacije procesov, vlaganj, razvoja izdelkov, tehnologije in kadrov pa vse do iskanja novih trgov.

Lani ste naredili poslovni preobrat. Kako ste sklenili minulo poslovno leto?

Minulo poslovno leto je bilo izjemno z več vidikov. Dvakrat smo se izognili stečaju. Najprej februarja in marca ter nato še septembra po že vloženem stečaju, ko smo družbo ubranili z vloženo prisilno poravnavo. V tem času smo optimizirali procese dela in poslovali pozitivno. Hkrati smo izjemno garali na trgu pri odnosih z našimi kupci, ki so nam v teh zelo težkih časih stali ob strani, za kar sem jim tudi hvaležen. Na približno 35 milijonov evrov prihodkov smo ustvarili več kot 1,5 milijona evrov nerevidiranega dobička.

Kako pa poslujete letos?

Takšne mlekarske krize, kot jo doživljamo danes, si ni upal napovedati nihče, niti največji pesimisti. Pred kratkim sem v tuji literaturi zasledil komentar kolega direktorja mlekarskega podjetja iz Velike Britanije, ki je dejal, da je mlekarstvo v najhujši krizi po drugi svetovni vojni in da česa takega kmetje in mlekarni na Otoku ne poznajo. V našem podjetju smo na srečo še pravočasno potegnili voz iz blata, če se lahko tako izrazim, in optimizirali poslovanje. Tako se letos ukvarjamo izključno z dodatnim nižanjem stroškov ter s prilagajanjem in krepitvijo sposobnosti družbe, da bo lahko preživela v teh brutalnih gospodarskih razmerah. Ocenim lahko, da tudi letos poslujemo kakovostno in pozitivno. V prvem četrtletju smo ustvarili nekaj čez pol milijona evrov dobička. Pred težkimi gospodarskimi razmerami mlekarske industrije si ne zatiskamo oči. Zavedamo se, da se bodo razmere in zaostrovanje na trgu pokazali tudi v našem končnem rezultatu, ki bo verjetno nekoliko slabši od lanskega.

Do sredine prihodnjega leta morate poravnati tudi vse stare obveznosti. Vam bo ob trenutnem poslovanju to uspelo?

Verjamem, da nam bo. Vsekakor bo to za nas velik poslovni izziv. Verjamem, da nam bo ob pomoči naših novih lastnikov uspelo. Pogovori z njimi o dokapitalizaciji podjetja že potekajo in verjamem v pozitiven izid.

Kaj se dogaja na slovenskem trgu mleka in kako se temu prilagajate v Pomurskih mlekarnah?

Razmere na trgu so zelo zahtevne in cene surovega mleka so pod dodatnimi pritiski. Kmetje so količino mleka letos povečali in v nekaterih delih Slovenije je rast glede na prejšnje leto več kot 15-odstotna, kar je v celoti nevzdržno. Vsekakor razumem pridelovalce mleka, ki želijo s povečanjem količine mleka nadomestiti izpad prihodka zaradi nižjih odkupnih cen. Vendar to hkrati pomeni, da s tem ustvarjajo dodaten pritisk na cene mleka in še ostreje režejo v svojo pogačo.

Predvidevam, da se odkupna cena mleka lahko spusti celo do psihološke meje 20 centov za liter ali celo nižje. Vprašanje je, koliko pridelovalcev mleka bo zaradi tako zaostrenih razmer podleglo pritisku in opustilo prirejo mleka, kar se bo pozneje zagotovo pokazalo v manjši ponudbi.

Lahko v Sloveniji odkupite toliko mleka, kolikor ga potrebujete za svojo proizvodnjo?

V Pomurskih mlekarnah nam za zdaj uspeva v Sloveniji dobiti vse mleko, ki ga potrebujemo za svojo proizvodnjo. Letošnji odkup je za dobrih sedem odstotkov večji kot lani.

Kakšna je vaša strategija pri prodaji izdelkov in graditvi odnosov s kupci?

Ob veliki in zelo pestri mednarodni ponudbi, včasih tudi po zelo nizkih cenah, ter ob hudem boju med trgovci za vsakega kupca in vsak kvadratni meter prodajne površine je delo z našimi neposrednimi partnerji odločilnega pomena. Danes so trgovci zelo zahtevni, natančno vedo, kateri izdelki so privlačni za porabnika in se tudi prodajajo. Njihove analize trga in predlogi nam pomagajo, da svoj program izdelkov dejansko prilagodimo željam porabnikov. Proizvajamo izdelke, ki jih porabniki dejansko iščejo in tudi kupijo. Prepričan sem, da na trgovskih policah res ni več izdelkov, ki bi bili tam le zato, ker so novi ali morda zanimivi. Na policah so zgolj izdelki, ki se tudi prodajajo. Tako preprosto je to. Tega se držimo tudi mi. Zavedamo se namreč, da če željam porabnikov ne bomo zadostili mi, bo to storil naš konkurent, najsi bo slovenski najsi tuji.

Kakšen je trenutno položaj blagovne znamke Pomurske mlekarn na slovenskem trgu?

Pomurske mlekarn so zelo spoštovana blagovna znamka. Kako pomembno je to, se je še posebej pokazalo v teh zelo zahtevnih časih. Pri izpolnjevanju meril kakovosti ne delamo kompromisov. Zato smo še toliko bolj ponosni, da smo lani z odličnimi poslovnimi rezultati v najlepši obliki proslavili tudi 70-letnico obstoja Pomurskih mlekarn.

Kateri izdelki se najbolje prodajajo?

Najbolj uspešni so izdelki iz naše železne ponudbe. To so trajno mleko, maslo, sira ementalec in livada, pinjec ter seveda mleko v prahu, ki ga mamice z veseljem uporabljajo, da osrečijo svoje malčke. Nad tem smo še posebej navdušeni.

Kakšne pa so dejavnosti na tujih trgih?

Najbolj si prizadevamo za vstop na zahteven kitajski trg in na trge nekaterih drugih držav Daljnega vzhoda. Boj je resnično hud. Zavedamo se, da z vsakim litrom mleka, ki ga izvozimo, zmanjšamo pritisk v Sloveniji in pomagamo kmetom preživeti.

Kakšne bodo Pomurske mlekarn, ko boste poravnali vse obveznosti?

Pomurske mlekarn bodo po poplačilu svojih obveznosti do nezavarovanih upnikov in dobaviteljev družba z za okrog dva milijona evrov manjšim skupnim dolgom, stabilnim poslovanjem, dobriimi poslovnimi partnerji in zadovoljnimi zaposlenimi. Brez njih tega uspeha zagotovo ne bi dosegli. Prav tako bi se rad posebej zahvalil bankam, našim dolgoletnim partnericam – tako tistim, ki so ostale, kot onim, ki so izstopile, in novim, ki so nas podprle in dejavno sodelovale pri iskanju rešitev ter izvedbi prisilne poravnave za dolgoročno preživetje Pomurski mlekarn. Vsem želim vse dobro in še na mnoga mlečna leta.

Pomurske mlekarn bodo po poplačilu svojih obveznosti do nezavarovanih upnikov in dobaviteljev družba z za okrog dva milijona evrov manjšim skupnim dolgom, stabilnim poslovanjem, dobriimi poslovnimi partnerji in zadovoljnimi zaposlenimi.